

## L'ANALYSE

## Quand les start-up coachent le CAC 40

Et si c'était un effet inattendu de la transformation numérique ? D'un coup, la petite entreprise occupe le devant de la scène. Il y a encore trente ans, les grandes firmes pouvaient ignorer les PME, avec plus ou moins d'arrogance. Après tout, si elles étaient petites, c'est qu'elles n'avaient pas su grandir. Au mieux, on les achetait quand on découvrait, par hasard, qu'elles avaient mis au point une technologie innovante. D'ailleurs, signe qui ne trompe pas, tout le corpus des manuels de management était tiré de l'observation des grands groupes. Avec l'arrivée des start-up, c'est toute l'organisation de la grande entreprise qui se trouve perturbée. La taille n'est plus un atout, toutes ne rêvent que d'agilité ou de casser les silos. La société Whyers propose ainsi à des dirigeants de start-up de coacher, d'accompagner des managers de groupes du CAC 40 pour aller

**La taille n'est plus un atout. La grande entreprise ne rêve plus que d'agilité.**

plus vite dans leur transformation numérique. De son côté, Neuilly Tech propose à des grands groupes d'héberger des start-up. Si les secondes y gagnent en termes de loyer, les premières profitent de la proximité avec les garnements de l'innovation qu'elles peuvent observer. Sans oublier l'expérience d'Orange à la Villa Bonne Nouvelle, une première en France, où ses salariés côtoient (encore !) des start-up. L'évolution est telle que Thibault Cornudet, le président de Groupe Référence, s'étonnait récemment que de plus en plus de grands groupes fassent appel à son entreprise pour mettre en œuvre les solutions qu'il avait expérimentées dans des PME. Et si l'inspirateur de la stratégie numérique était La Fontaine ? La morale de sa fable « Le Lion et le Rat » semblait prémonitoire : « On a souvent besoin d'un plus petit que soi ». ■

PASCAL GUITTET, ALEC THOMAS, D.R.



**CHRISTOPHE BYS**

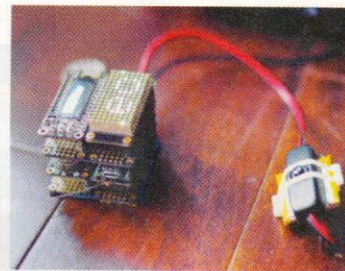
cbys@usine-digitale.fr  
Twitter : @christophebys

L'USINE DIGITALE  
LE MÉDIA DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

## Sécurité

## UN CHERCHEUR DÉCOUVRE COMMENT PIRATER UN DRONE

Jonathan Andersson, chercheur en sécurité informatique chez Trend Micro, a présenté, le 26 octobre, un transmetteur radio capable de pirater les drones récréatifs. Nommé Icarus, celui-ci peut prendre le contrôle de n'importe quel appareil en vol, en détectant, puis en usurpant sa connexion dès lors qu'il utilise le protocole DSMx. Cette technologie pourrait être utilisée par les autorités pour intercepter des drones présentant des risques, mais elle pourrait tout aussi bien servir à des personnes mal



Mis au point par Jonathan Andersson, Icarus exploite le protocole DSMx.

intentionnées... La balle est lancée, mais dans le camp des constructeurs. Il n'existe cependant pas de solution miracle. La majorité des équipements concernés ne pourra pas être mise à jour, et les sécuriser impliquerait un devoir changer à la fois l'émetteur et le récepteur... ■ JULIEN BERGOUNHO

## Application

## TEAMS, LA RIPOSTE DE MICROSOFT À SLACK

Les outils de collaboration en entreprise ont le vent en poupe. Après Slack, Facebook Workplace, Hipchat ou Trello, Microsoft propose à son tour un outil de communication de groupe. Baptisé Teams, il permet d'interagir de façon plus spontanée et moins formelle que l'e-mail. Teams reprend les recettes de ses concurrents (archivage des

conversations, intégration d'applications tierces, bots), tout en jouant sur la complémentarité avec sa suite bureautique Office. L'outil permet notamment de collaborer à plusieurs sur un même document et de lancer une visioconférence sur Skype. Il sera disponible début 2017 au sein de l'abonnement Office 365, et donc payant. ■ J.B.

## Delta Airlines suit les bagages à la trace



Perdre ses valises lors d'un voyage en avion, c'est l'une des plus grandes hantises des voyageurs. Pour les rassurer, la compagnie Delta Airlines a mis en place, aux États-Unis, un système de suivi de bagages via des étiquettes RFID. Le passager peut ainsi surveiller son bagage sur l'application mobile de la compagnie aérienne, qui lui notifie chaque passage à un point de contrôle. Delta a équipé 84 aéroports américains et souhaite maintenant déployer la technologie dans de grands aéroports internationaux. Des fabricants de valises développent également des systèmes de suivi, plus ou moins perfectionnés... Mais la compagnie aérienne leur a grillé la politesse. ■ S. A.